



CASE STUDY

FERTYSEM-TRANSGRANADA



La Empresa

Con una experiencia en el mercado de más de 50 años, FERTYSEM-TRANSGRANADA ha conseguido establecerse como una de las principales empresas en el campo de la nutrición vegetal. Su amplia gama de productos abarca desde fertilizantes sólidos convencionales hasta fórmulas granuladas a la carta (blending), fertilizantes foliares cristalinos solubles y todo tipo de fertilizantes líquidos.

Desde los más de 90.000 m² de instalaciones con los que cuenta la Compañía en diferentes puntos de Andalucía son distribuidos todos sus productos al mercado, no solo a nivel nacional sino también internacional, siendo considerada una de las mayores plataformas dedicadas a la recepción, almacenamiento, envasado y distribución de fertilizantes sólidos, líquidos y especiales de la región.

Concienciados en la corriente ecológica y responsable y en su afán de contribuir a la mejora de las condiciones agronómicas de los cultivos, FERTYSEM-TRANSGRANADA mantiene una apuesta continua en tecnología e innovación con la que la Compañía consigue alcanzar y mantener los cada vez más exigentes niveles de calidad.

Las Necesidades

El lanzamiento de una nueva versión de la aplicación ERP con la que venía trabajando FERTYSEM-TRANSGRANADA que no aseguraba las funcionalidades de la última versión, la migración entre versiones, ni el mantenimiento de los desarrollos a medida, impulsaron a la Compañía a sustituir su Sistema de Gestión y apostar por una solución con mayor estabilidad y un claro roadmap de producto que ofreciera las garantías de seguridad y total cobertura del área de producción.

Los numerosos mecanismos de extensibilidad y adaptabilidad de los que está dotada la plataforma y aspectos tales como la flexibilidad, fiabilidad y seguridad de la información que la caracterizan, hacían de la solución PRIMAVERA Manufacturing un producto de un elevado nivel de estabilidad y de gran alcance funcional, a la altura, no sólo de las necesidades reales de la Compañía sino también de las futuras, gracias al carácter abierto de la aplicación.

La capacidad de integración de sus diferentes módulos permitía una exploración más rica e intuitiva de la información cuya facilidad de acceso ofrecía, además, la posibilidad de disponer de información de gestión veraz y en tiempo real de apoyo a las decisiones operacionales y estratégicas.

A través del Continuity Service Agreement, PRIMAVERA Manufacturing ofrecía a la Compañía un servicio de actualización continua de software gracias al cual la empresa tendría acceso a todas las actualizaciones legales y fiscales, mejoras de producto y nuevas versiones, asegurándose disponer de una potente solución actualizada permanentemente con las últimas novedades tecnológicas.

La Implementación

La implementación de la solución fue llevada a cabo por Grupo Trevenque, Premium Partner de PRIMAVERA, cuyo elevado know how en esta materia garantizó el éxito del proyecto ejecutado de acuerdo a la Metodología de Implementación PRIMAVERA (MIP). Esta metodología propone una perspectiva de actuación en el contexto de la realidad de la empresa lo que garantizaba el correcto despliegue de la solución en función de los parámetros de escalabilidad, flexibilidad, robustez, estabilidad y calidad, teniendo en cuenta las necesidades de FERTYSEM-TRANSGRANADA.

El proyecto de implementación diseñado por Grupo Trevenque fue estructurado en dos grandes fases. En una primera fase fue realizado un riguroso análisis de requerimientos de cada uno de los departamentos y áreas de la empresa que llevaron a comprender tanto su metodología de trabajo como las principales necesidades. En esta fase, fueron también validados algunos procesos ya existentes persiguiendo incrementar el grado de satisfacción de los usuarios. Posteriormente, se procedió a la implantación del área de Producción y de los módulos de Contabilidad, Tesorería, Compras, Ventas, Pedidos e Inventarios. La integración de todas las áreas garantizaba la calidad de información consolidada a través del dato único, evitando la duplicación de tareas y simplificando los procesos.

Las herramientas de extensibilidad que ofrece la solución PRIMAVERA Manufacturing permitieron al equipo de Grupo Trevenque adecuar el Sistema de Información a los procesos específicos del cliente. Esto, unido a una gestión eficaz, facilitaba el control de todo el proceso productivo permitiendo, además, establecer unos elevados niveles de ejecución.

Los procesos de planificación fueron simplificados con la integración de las áreas de Producción y Logística, siendo posible calcular las necesidades de fabricación y compra



teniendo en cuenta el stock disponible en la fecha prevista o el plan general de producción. Los cálculos de necesidades fueron vinculados, además, a las órdenes de fabricación (planificadas, presupuestadas o en ejecución), a los pedidos de clientes y a las solicitudes de materiales, lo que permitía optimizar las cantidades de stock en cada almacén, incrementar la rotación y evitar faltas. Con la vinculación de órdenes de fabricación, operaciones y diarios de trabajo a la contabilidad general, analítica o centros de coste, la Compañía conseguiría automatizar y simplificar tareas, aportando mayor agilidad a los procesos.

La Rastreabilidad de las órdenes de trabajo permite la navegación transversal por el historial de los componentes y de las operaciones del producto, facilitando el control individualizado por partida y lote. Con la identificación selectiva de los productos que presentan alguna deficiencia desde su origen quedaba garantizada una mayor calidad al menor coste.

“Los mecanismos de trazabilidad que ofrece PRIMAVERA Manufacturing favorecen el seguimiento de los productos en sus diferentes fases de producción con gran velocidad y calidad de rastreo. Hemos visto reducidos considerablemente los riesgos y costes asociados”, afirma Natalia Iglesias, Directora General de FERTYSEM-TRANSGRANADA.

Ventajas y Expectativas

FERTYSEM-TRANSGRANADA cuenta ahora con un producto estable, de elevado nivel de extensibilidad y de gran cobertura funcional, que le permite efectuar la planificación maestra y el cálculo de necesidades, calcular y controlar eficazmente los costes y tiempos de fabricación, obtener información en tiempo real sobre el punto de situación de cada producto, y gestionar, en definitiva, los procesos de fabricación de forma integrada, alcanzando un control total del ciclo productivo.

La integración de las áreas administrativa, logística y productiva y los numerosos mecanismos de análisis que ofrece la solución han permitido a la compañía tener información unificada, veraz, actualizada y en tiempo real de cada área del negocio, teniendo la posibilidad de efectuar comparativas entre resultados reales y esperados, ofreciendo una visión del negocio desde múltiples perspectivas. El amplio conjunto de indicadores que ofrece la solución PRIMAVERA Manufacturing ha permitido a FERTYSEM-TRANSGRANADA, no sólo analizar de forma sintética el área de producción, sino también analítica sobre determinados aspectos de la gestión del proceso productivo, facilitando la detección de errores y desviaciones y agilizando la ejecución de las correspondientes acciones correctivas y de mejora.

“La integración de todas las áreas de nuestro negocio en una plataforma única y estable nos permitirá optimizar los procesos, reduciendo tiempos de ejecución y errores que, en definitiva afectarán positivamente al rendimiento y calidad de nuestros productos y servicios”.

Empresa

FERTYSEM-TRANSGRANADA

Sector

Industria

Objetivos del Proyecto

- Control total del ciclo productivo y reducción de riesgos y costes asociados.
- Calidad de información de apoyo a la toma de decisiones operativas y estratégicas a través del dato único.
- Garantía de continuidad y actualización permanente de la solución, principalmente del área de producción.

Producto

PRIMAVERA Manufacturing

- Finanzas
- Contabilidad
- Tesorería
- Logística
- Compras
- Ventas
- Pedidos
- Inventarios
- Producción

Acerca de PRIMAVERA BSS

PRIMAVERA BUSINESS SOFTWARE SOLUTIONS es una multinacional especializada en el desarrollo de soluciones de gestión y plataformas para la integración de procesos empresariales. Con un equipo altamente experimentado y cualificado, PRIMAVERA BSS está presente en España, Portugal, Angola, Mozambique, Cabo Verde, Guinea Bissau y Brasil, posicionándose como partner y proveedor de excelencia de soluciones tecnológicas que pretenden ayudar a sus 40 mil clientes actuales en la gestión de sus negocios.

PRIMAVERA BSS se distingue por la innovación continua de sus soluciones a través de una política de inversión en Investigación y Desarrollo y de la participación de su masa crítica en programas de I&D de Centros de Investigación y Universidades. Desde 2002, PRIMAVERA BSS es una empresa Certificada según la Norma ISO 9001. PRIMAVERA Technology es la empresa de desarrollo del software de PRIMAVERA BSS. Esta "software factory" es la responsable de todas las etapas inherentes a la creación de los productos, ya sea desarrollo, mantenimiento, usabilidad y documentación y control de calidad, de acuerdo a unos elevados niveles de exigencia.

Referencias

